

Caros Amigos, O ano de 2020, atípico para todos os setores da sociedade, entrou para a história como período de desafios inimagináveis na gestão do futebol. A pandemia do coronavírus, ainda um adversário implacável, interrompeu o Mineiro Sicoob - Módulo I de maneira abrupta, quando fomos a primeira federação estadual a parar o futebol, já que o entendimento inicial de que a vida dos envolvidos em todas as nossas atividades são - e sempre serão - prioridade. Passamos por meses com dúvidas e alicerças, sempre, nas orientações das autoridades de saúde. Após longo período de estudos e desenvolvimento de protocolos minuciosos, conseguimos, com o apoio de todos os parceiros e de todos os nossos clubes, retomar o

melhor estadual do Brasil. Os resultados daquela primeira experiência nos trouxeram segurança para seguir, também, com o Módulo II e para realizar a Segunda Divisão e o Mineiro Feminino. O Futebol Amador, pelo qual prezamos tanto, precisou ser suspenso com retorno ainda imprevisível. Não teríamos as garantias para prezar pela saúde dos envolvidos com gostarmos, e não faria sentido disputar jogos amadores sem a presença das comunidades envolvidas com os seus clubes - a verdadeira "alma" da raiz. Da mesma forma, os campeonatos de base não foram realizados, considerando a importância e a grande responsabilidade que envolve a formação de jovens, em sua maioria menores de idade. Mais uma vez, achamos pru-

CARTA DA PRESIDÊNCIA

vidente aguardar o melhor momento para a retomada, que está bem próxima. Diante de tantas adversidades, demos um passo importante para que as torcidas pudessem testemunhar, ainda que à distância, os jogos de seus clubes. Criamos a plataforma de streaming da FMF, o futebolmineiro.tv.br, e mostramos grandes jogos do interior, que mesmo antes da pandemia não eram transmitidos. O atual momento segue exigindo cautela e um trabalho realizado de forma alinhada às autoridades sanitárias. A Federação Mineira de Futebol mantém contato permanente com os responsáveis pelas aprovações de protocolos e liberação das atividades, sempre pronta para colaborar no que for necessário para a manutenção da segurança dos envolvidos com

o futebol. O nosso país iniciou as atividades de vacinação, o que acende mais um alerta positivo: esperamos, em breve, iniciar estudos e avaliações para a retomada dos jogos com público em um futuro próximo - decisão que não compete às entidades organizadoras do futebol, e sim aos especialistas em saúde. Esperamos que o fim de 2021 seja melhor do que o ano anterior, com menos dúvidas e melhores projeções para o futuro do nosso futebol. Seguimos trabalhando em busca de soluções para amenizar os impactos do enfrentamento à pandemia e para produzir lazer e entretenimento para a torcida mineira, como sempre o fizemos. Atenciosamente,
Adriano Guilherme de Aro Ferreira.

BALANÇO PATRIMONIAL - (Em R\$ 1)			
Ativo	Nota	31.12.20	31.12.19
Circulante			
Caixa e equivalentes	3	170.477	3.732.797
Clubes filiados	4	2.463.251	2.500.667
Adiantamentos		28.776	7.050
Contas a receber	5	2.044.073	1.675.057
Tributos a recuperar/compensar		6.059	6.059
Despesas antecipadas		2.336	3.786
		4.714.970	7.925.416
Não Circulante			
Realizável longo prazo			
Titulos de capitalização		-	264.051
Depósitos judiciais	10	540	58.096
		540	322.147
Investimentos		500	500
Imobilizado	6	266.161	334.773
Intangível		3.002	3.002
		269.663	338.275
Total do Ativo		4.985.174	8.585.838

BALANÇO PATRIMONIAL - (Em R\$ 1)			
Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	31.12.20	31.12.19
Circulante			
Obrigações trabalhistas		27.903	29.461
Empréstimos e financiamentos		213.824	150.000
Fornecedores		859.105	311.300
Obrigações sociais		245.106	269.977
Obrigações tributárias		72.896	64.655
Obrigações tributárias - Parcelamento	7	717.979	605.091
Contas a pagar		1.555.451	1.608.786
Receita a realizar	8	2.738.141	2.161.558
Outras obrigações	9	357.138	3.891.725
		6.787.543	9.092.554
Não Circulante			
Obrigações tributárias - Parcelamento	7	8.034.597	8.154.578
Provisão para passivos contingentes	10	1.230.850	999.948
		9.265.447	9.154.526
Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)			
Deficit acumulado		(11.067.817)	(9.661.241)
		(11.067.817)	(9.661.241)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido (Passivo a descoberto)		4.985.174	8.585.838

As notas explicativas integram as Demonstrações Contábeis.

As notas explicativas integram as Demonstrações Contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (Em reais)

1. Contexto Operacional: A Federação Mineira de Futebol, constituída em 5 de março de 1915, com sede na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, é uma entidade estadual de natureza desportiva, de direito privado, sem fins lucrativos, com personalidade jurídica e patrimônio próprios, gozando, nos termos do artigo 217, inciso I, da Constituição Federal, de autonomia administrativa quanto à sua organização e funcionamento, regida pelas normas legais do país e regras desportivas vigentes. Seu principal objetivo é administrar, dirigir, fomentar, difundir, incentivar e fiscalizar, de acordo com a competência legal, a prática de futebol não profissional e profissional, em todo o território do Estado onde é localizada. Além disso, é também o de promover campanhas educacionais, principalmente para a juventude, incentivando a elaboração de projetos que busquem instituir escolas de futebol em favor da comunidade carente, produzir, implementar e desenvolver sua atividade e/ou de seus filiados através de convênios e parcerias com quaisquer entidades, públicas ou privadas, quando viável, podendo receber numerários e recursos em geral. O patrimônio da Federação compreende os bens móveis e imóveis adquiridos sob qualquer título, troféus e prêmios que são insuscetíveis de alienação, fundos existentes ou bens resultantes de sua inversão e doações. A Federação não tem por objetivo a geração de lucros, devendo aplicar suas receitas e recursos financeiros na realização de suas finalidades, bem como na organização, na administração, na divulgação e no fomento do futebol. Dessa forma, a Federação preenche os requisitos legais ao reconhecimento de sua isenção tributária junto à União, Estado e Município. **2. Resumo das Principais Práticas Contábeis:** 2.1. **Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas com base na ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros, emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, e nas práticas contábeis adotadas no Brasil, que levam em consideração, quando aplicáveis, os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). A Entidade não possui outros resultados abrangentes e, dessa forma, a Demonstração do Resultado Abreangente não está sendo apresentada. A emissão das demonstrações contábeis foi autorizada pela Diretoria em 03 de março de 2020. **2.2. Moeda funcional:** As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Entidade. A Federação não possui ativos e passivos em moeda estrangeira. **2.3. Instrumentos financeiros:** A Entidade classifica seus ativos e passivos financeiros, no reconhecimento inicial, de acordo com as seguintes categorias: **Ativos financeiros:** • Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado: são apresentados no balanço patrimonial a valor justo, com os correspondentes ganhos ou perdas reconhecidas na demonstração do resultado. • Empréstimos e recebíveis: são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, menos perda por redução ao valor recuperável. • Investimentos mantidos até o vencimento: ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis e vencimentos fixos são classificados como mantidos até o vencimento quando a Entidade tiver manifestado intenção e capacidade financeira para mantê-los até o vencimento. Após a avaliação inicial, estes ativos são avaliados ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva, menos perdas por redução ao valor recuperável. • Ativos financeiros disponíveis para venda: após mensuração inicial, estes ativos são mensurados a valor justo, com ganhos e perdas não realizados, reconhecidos diretamente dentro dos outros resultados abrangentes até a baixa do investimento, com exceção das perdas por redução ao valor recuperável, dos juros calculados utilizando o método de juros efetivos e dos ganhos ou perdas com variação cambial sobre ativos monetários, que são reconhecidos diretamente no resultado do período. **Passivos financeiros:** • Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. • Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Ganhos e perdas são reconhecidas na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa efetiva de juros. **2.4. Análise do valor de recuperação de ativos:** A Administração da Entidade revisa anualmente o valor contábil líquido dos seus ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019, não foi identificada necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável. **2.5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas - Julgamentos:** A preparação das demonstrações contábeis da Entidade requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas pode levar a resultados que requeram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. **Estimativas e premissas:** As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco de causar um ajuste significativo ao valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, estão abordadas a seguir. **Provisão para crédito de liquidação duvidosa:** A provisão para crédito de liquidação duvidosa é apresentada como redução do saldo de contas a receber e é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face a eventuais perdas na realização deste saldo, considerando o risco individual dos créditos. **Vida útil do ativo imobilizado:** A depreciação do ativo imobilizado considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil. **Provisões para processos judiciais:** A Entidade registra provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. A Entidade também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advêm do curso normal das atividades de seus negócios. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas levando em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os fundamentos e natureza de provisões para processos judiciais estão descritos na Nota 10. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Entidade revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. **3. Caixa e Equivalentes:** Caixa e equivalentes incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo (três meses ou menos a contar da data de contratação) com liquidez imediata, em um montante conhecido de caixa e com baixo risco de variação no valor de mercado, que são mantidos com a finalidade de gerenciamento dos compromissos de curto

Taxa Média (% a.a)	Custo	Deprec. acum.	31.12.20		31.12.19	
			Líquido	Líquido	Líquido	Líquido
20%	155.417	(61.300)	94.117	125.201		
10%	92.577	(51.248)	41.329	40.447		
20%	149.461	(134.478)	14.983	16.575		
10%	153.004	(94.329)	58.674	74.575		
20%	133.072	(82.446)	50.626	70.480		
10%	10.661	(4.231)	6.430	7.496		
Soma - R\$1	694.192	(478.031)	266.161	334.773		

Descrição	31.12.19		31.12.20	
	Adi. Baixas	Deprec.	Adi. Baixas	Deprec.
Veículos	125.202	-	(31.083)	94.117
Máquinas e equipamentos	40.446	21.665	(20.782)	41.329
Computadores e periféricos	16.574	25.319	(26.910)	14.983
Móveis e utensílios	74.575	4.953	(20.854)	58.674
Equip. de comunicação	70.480	(6.239)	(13.615)	50.626
Sistema de monitoramento	7.496	-	(1.066)	6.430
Soma - R\$1	334.773	51.937	(114.311)	266.161

A Entidade avalia periodicamente os bens do imobilizado com a finalidade de identificar evidências que levem a perda de valores não recuperáveis desses ativos, e, ainda, quando eventos ou alterações significativas indicarem que seus valores contábeis possam não ser recuperáveis. Se identificada que o valor contábil do ativo excede o seu valor recuperável, essa perda é reconhecida no resultado. Ressaltamos que não há quaisquer indicativos identificados que possam resultar na redução do valor recuperável dos demais ativos na Entidade. **7. Obrigações Tributárias - Parcelamento:** Os parcelamentos, corrigidos mensalmente pela taxa Selic, são: **31.12.20** **31.12.19**
Prefeitura Municipal de Belo Horizonte (i) 228.045 367.684
PROFUT - Débitos previdenciários (ii) 5.258.660 4.993.809
PROFUT - Demais débitos (iii) 2.649.182 2.738.370
PERT - Demais débitos (iii) 616.689 659.806
Soma - R\$1 **8.752.576** **8.759.669**
Circulante 717.979 605.091
Não circulante 8.034.597 8.154.578
Soma - R\$1 **8.752.576** **8.759.669**

i. Refere-se a parcelamento de ISS-Juros, restando 52 parcelas; ii. Débitos que datam desde 1985, parcelados através do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT), restando 190 parcelas, sendo o último vencimento previsto para outubro de 2035. iii. Débitos que datam desde 1999, parcelados através do Programa de Regularização Tributária (PERT), restando 121 parcelas, sendo o último vencimento previsto para janeiro de 2030. **8. Receitas a Realizar:** Referem-se a determinado percentual de participação pertinente à Federação sobre os contratos de patrocínio recebidos antecipadamente ao período de vigência do contrato. Esses valores não são tratados como receita do período em que foram recebidos, mas sim como adiantamentos recebidos de patrocinadores a serem transferidos para receita quando incorridos, pelo regime de competência, não estando sujeitos à

DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT OU DÉFICIT (Em R\$ 1)			
	Nota	31.12.20	31.12.19
Receitas Operacionais	11	8.453.238	13.303.249
Despesas Operacionais			
Pessoal	12	(4.901.623)	(5.650.939)
Operacionais de jogos	13	(2.126.160)	(3.030.982)
Gerais e administrativas	14	(572.113)	(1.897.778)
Utilidades e serviços	15	(1.047.469)	(1.177.154)
Despesas tributárias	16	(42.942)	(65.841)
Outras despesas	17	(701.275)	(271.628)
Depreciação		(96.211)	(75.004)
		(9.488.543)	(12.169.326)
Déficit Operacional		(1.035.305)	1.133.923
Resultado Financeiro			
Receitas financeiras	18	850.863	512.323
Despesas financeiras	18	(1.222.134)	(1.535.521)
		(371.271)	(1.023.198)
Superávit (Déficit) do Exercício		(1.406.576)	110.725

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO) (Em R\$ 1)			
Saldo em 31.12.18	Superávits (Déficits) Acumulados		Total
	Social	Superávits (Déficits) Acumulados	
		(9.771.966)	(9.771.966)
Superávit do exercício		110.725	110.725
Saldo em 31.12.19		(9.661.241)	(9.661.241)
Déficit do exercício		(1.406.576)	(1.406.576)
Saldo em 31.12.20		(11.067.817)	(11.067.817)

desenvolpu por cancelamento da transação. **31.12.20** **31.12.19**
Adiantamento CBF (i) 48.589 128.000
Patrocínio campeonato mineiro 2021 (ii) 2.682.552 1.996.558
Anuidades (iii) 7.000 37.000
Soma - R\$1 **2.738.141** **2.161.558**
i. Valor recebido da CBF para custeio de arbitragem. ii. Receita com o patrocínio do Campeonato Mineiro de 2021 a ser apropriada proporcionalmente ao prazo de realização do mesmo. iii. Anuidade de filiados, referentes a 2021, recebidas antecipadamente. **9. Outras Obrigações:** Representadas, basicamente, pelo montante do contrato dos direitos de transmissão do campeonato mineiro a ser repassado aos Clubes. **10. Depósitos Judiciais e Provisões para Processos Judiciais:** A Entidade é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A Administração possui um sistema de monitoramento de seus processos judiciais e administrativos, conduzido por departamento jurídico próprio e por advogados externos. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, analisa as demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas, constitui provisão em montante julgado suficiente para cobrir as perdas prováveis com as ações em curso, a saber: **31.12.20** **31.12.19**
Reclamatórias trabalhistas 400.595 279.852
Reclamatórias cíveis 830.255 720.096
Soma - R\$1 **1.230.850** **999.948**
Abaixo, demonstramos a movimentação das contingências ocorrida durante o exercício de 2020: **R\$1**
Saldo em 31.12.19 999.948
Constituição 423.368
Reversões e pagamentos (192.466)
Saldo em 31.12.20 **1.230.850**
Os saldos de depósitos judiciais referem-se aos depósitos em juízo efetuados por determinação judicial, de acordo com as particularidades de cada uma das causas. **11. Receitas Operacionais Líquidas:** A receita é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida de abatimentos, como segue: **31.12.20** **31.12.19**
Receita com campeonatos (i) 420.906 2.582.212
Taxas (ii) 2.077.578 3.676.020
Patrocínios (iii) 2.398.925 2.578.617
Publicidade (iv) 1.454.601 2.600.596
Doações (v) 1.445.000 975.428
Recadastramento anual (vi) 382.550 438.650
Multas/Taxas TJD (vii) 61.161 63.490
Futebol amador - 8.561
Receita com arbitragem - 165.204
Curso de arbitragem 98.860 50.335
Outras 113.657 164.136
Soma - R\$1 **8.453.238** **13.303.249**
(i) Renda de jogos - A receita proveniente de bilheteria refere-se a 5% do total arrecadado de bilheteria nas competições realizadas de âmbito nacional e 10% nos estaduais, sendo reconhecida pelo regime de competência na realização do evento/partida; (ii) Taxas de registro, transferência e rescisão de clubes e atletas - A receita proveniente da negociação de atletas refere-se às taxas de transferência entre clubes quando os jogadores são transferidos para Estados diferentes. Além disso, são cobrados de jogadores do mesmo Estado para clubes distintos, no caso de valores de rescisão e recadastramento. Em todos os casos, a receita é reconhecida pelo regime de competência; (iii) Contratos de patrocínio - Os valores provenientes de receita de patrocínio referem-se aos contratos firmados com as empresas para a divulgação de suas marcas e logos nas competições ocorridas nos estádios de futebol. Geralmente, a divulgação das empresas é realizada através de placas que ficam localizadas nos campos em que as partidas ocorrem, dando ao espectador maior visibilidade e acesso ao material divulgado; (iv) Publicidade, direitos televisivos e comerciais - A receita é reconhecida de acordo com o período de vigência de cada contrato, pelo regime de competência. Os direitos comerciais e televisivos referem-se aos valores pagos pelos canais de televisão nos quais as partidas são transmitidas em rede nacional e/ou estadual; (v) Doações (Auxílio CBF - Programas de Auxílio Financeiro - conforme Nota 4.iii); (vi) Recadastramento Anual - Trata-se de valores recebidos dos clubes, para manutenção de seu cadastro junto à FMF, possibilitando que os mesmos possam participar dos diversos campeonatos organizados pela Entidade; (vii) Multa do Tribunal de Justiça Desportiva (TJD) - As receitas provenientes do TJD referem-se principalmente às penalidades aplicadas aos clubes. **12. Despesas com Pessoal:** O plano salarial e de benefícios da administração da Entidade seguem os mesmos critérios para todas as remunerações dos funcionários e dirigentes. **31.12.20** **31.12.19**
Despesas com salários 2.098.759 2.917.519
Despesas com encargos 2.366.607 2.200.433
Despesas com férias 246.829 303.360
Despesas com 13º salário 490.127 229.627
Soma - R\$1 **4.901.623** **5.650.939**

13. Despesas Operacionais de Jogos: Com o intuito de uma melhor apresentação, os valores das despesas com jogos podem ser assim detalhados: **31.12.20** **31.12.19**
Arbitragem 331.226 574.866
Quadro móvel 13.127 13.127
Contratos 76.387 157.121
Eventuais 2.495 85.710
INSS 34.904 144.344
Ingressos 350.400 361.972
Troféus e medalhas 131.605 189.798
Publicidade 548.886 710.887
Doping - Análise Laboratorial 267.536 -
Filmmagens 170.850 243.648
Repasse aos filiados 117.270 299.744
Hospedagem 490 19.915
Outras despesas de jogos 94.110 230.850
Soma - R\$1 **2.126.160** **3.030.982**

14. Despesas Gerais e Administrativas: Os saldos registrados no grupo de despesas gerais e administrativas referem-se aos valores provenientes de relacionamento com os filiados, serviços tomados e demais taxas pagas pela Federação no exercício. **31.12.20** **31.12.19**
Alimentação 176.653 204.957
Informática 178.009 194.587
Locações diversas 52.646 244.707
Promoções e eventos 38.951 196.463
Serviços de pessoa jurídica 70.131 637.940
Viagens/transportes/hospedagem 32.188 340.333
Outras 23.836 78.791
Soma - R\$1 **572.413** **1.897.778**

PARCELO DO CONSELHO FISCAL
nados documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades da entidade no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e estão em condições de serem submetidos à apreciação da Assembleia

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em R\$ 1)			
	31.12.20	31.12.19	
Atividades Operacionais			
Superávit (Déficit) do Exercício	(1.406.576)	110.725	(1.406.576)
Depreciação	114.311	75.004	(1.292.265)
Superávit ajustado	(1.292.265)	185.729	
Redução (aumento) de Ativos			
Clubes filiados - Ativos	37.416	727.944	
Adiantamentos	(21.726)	5.350	
Contas a receber	(369.015)	(4.618)	
Tributos a recuperar/compensar	-	(40)	
Titulos de capitalização	264.051	104	
Despesas antecipadas	1.450	4.714	
Depósitos judiciais	57.555	98.347	
Aumento (redução) de Passivos			
Obrigações trabalhistas	(1.559)	29.461	
Fornecedores	494.470	(44.458)	
Obrigações sociais	(24.871)	(95.591)	
Obrigações tributárias	8.241	(39.199)	
Obrigações tributárias - Parcelamento	(7.093)	(283.637)	
Outra obrigações	(3.534.587)	3.620.572	
Provisão para passivos contingentes	230.903	(378.744)	
Receita a realizar	576.583	631.942	
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(3.580.446)	4.457.42	